ACSO CONSULTING

ESEMPIO

Verifica preliminare Bulgaria

Prodotto di esempio: trasformatori di distribuzione e di potenza (CPV 3117, NC 8504 21-23 e 31-34). Costruttore fittizio, solo dati pubblici, nessun cliente reale. Stato: 28 ottobre 2026.

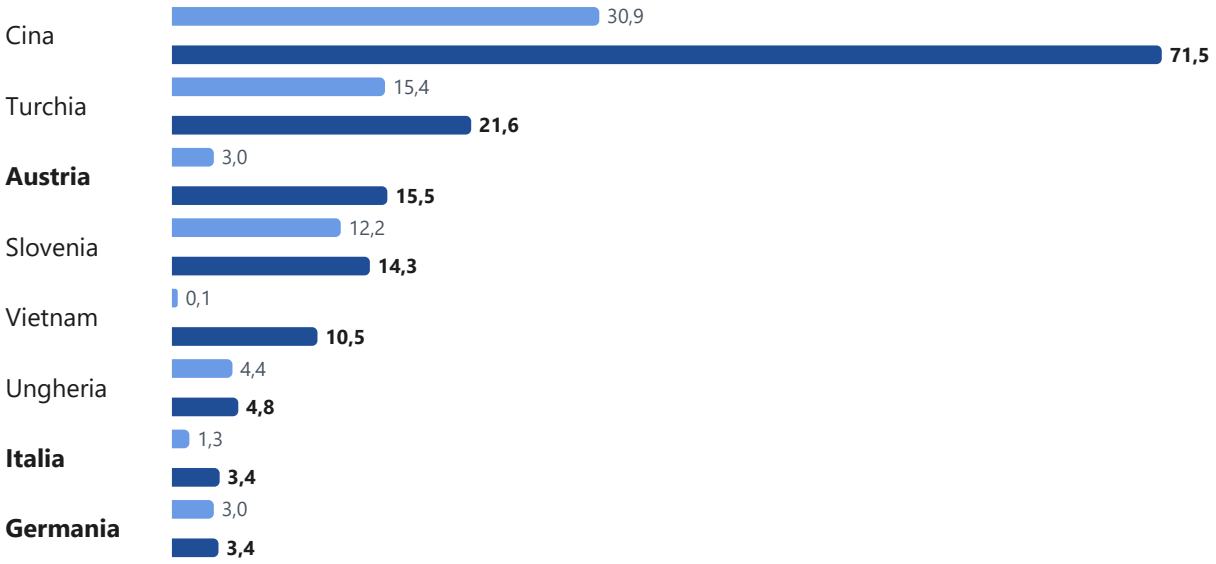
Il risultato in breve

- La Bulgaria ha importato **160,6 M EUR** di trasformatori in 12 mesi, **+75%**. L'Italia ne fornisce 3,4 M EUR, il 2,1%. La Cina il 44,5%, la Turchia il 13,4%.
- In 24 mesi **74 procedure di gara** aggiudicate, circa 157 M EUR. Gli acquirenti sono in pratica quattro: il gestore della rete di trasmissione e tre reti di distribuzione.
- **111 aggiudicazioni a 26 aziende**: 109 a società bulgare. Le 2 estere: EVN AG e Netz Niederösterreich, che hanno venduto trasformatori usati alla rete bulgara del proprio gruppo.
- **Valutazione: entrare**, tramite uno dei fornitori ricorrenti delle reti. Decisivo il prezzo rispetto a Turchia e Cina; le reti comprano con gare quadro a più aggiudicatari.

Esito per questo esempio: entrare

1. Il mercato: da dove compra la Bulgaria

Importazioni bulgare di trasformatori per paese, M EUR. Chiaro: 12 mesi prima; scuro: ultimi 12 mesi (agosto 2025 - luglio 2026).



Le importazioni crescono molto più delle gare pubbliche. Ipotesi da verificare: la domanda in più viene da impianti fotovoltaici e di accumulo privati, che comprano tramite imprese EPC e non con gare pubbliche.

2. Chi compra

Acquirente	Procedure	M EUR
Elektroenergien sistemen operator (ESO), gestore della rete di trasmissione	10	114,5
Elektrorazpredelitelni mrezhi Zapad, rete di distribuzione Ovest (Sofia)	32	34,1
Elektrorazpredelenie Yug, rete di distribuzione Sud (gruppo EVN)	14	2,8
Elektrorazpredelenie Sever, rete di distribuzione Nord	2	0,7
Teleriscaldamento di Pleven, Pernik e Ruse	3	2,6
Centrale nucleare di Kozloduy	1	0,9

Una sola gara ESO (ottobre 2025, trasformatori di potenza 50 MVA, 110 kV) vale 92,9 M EUR. È stata aggiudicata a un consorzio bulgaro (Drujestvo po ZZD «El Servis 2024»): nella verifica reale identifichiamo il costruttore che sta dietro.

3. Chi vince

Azienda	Aggiudicazioni
Motobul EAD	17
Kontragent 35 EOOD	14
LEMI-Trafo EAD	11
Aktael-N EOOD	10
Etropal AD	7
Elprom-Trafo SN AD	6
Maykromet OOD	6
Himremontstroy AD	6
Enerkemikal OOD	4
Elprom-EMZ OOD	3

Le reti comprano con gare quadro: la stessa gara (es. Rete Ovest, gennaio 2026, trasformatori fino a 800 kVA) va a quattro fornitori insieme. Per questo non attribuiamo valori ai singoli aggiudicatari.

4. Gare aperte e calendario

Aperte ora

TED	Acquirente	Oggetto	Valore stimato	Scadenza
747505-2026	Rete Sud	Trasformatori di corrente BT per misura, classe 0,5 S	71.568 EUR	07.12.2026
747738-2026	Rete Sud	Trasformatori di corrente per misura indiretta	35.194 EUR	07.12.2026

Bandite negli ultimi mesi (indicano il ritmo degli acquisti)

TED	Mese	Acquirente	Oggetto	M EUR
201965-2026	03.2026	Rete Ovest	Trasformatore di potenza 63 MVA, 110 kV, fornitura e montaggio	1,28
283302-2026	04.2026	Maritsa Iztok 2	Trasformatore 40 MVA, centrale Maritsa Iztok 2	1,25
387734-2026	06.2026	ESO	5 reattori shunt regolabili 80 MVAr, 123 kV	6,52
440036-2026	06.2026	Pleven	Trasformatore in olio, teleriscaldamento Pleven	1,40

5. Che cosa aggiunge la verifica reale

- **Referenti**: nome, ruolo e contatto diretto presso acquirenti e aggiudicatari (omessi in questo esempio).
- **Profilo di ogni aggiudicatario**: produttore locale (concorrente) o distributore (possibile partner), marchi che già rappresenta.
- **Base installata**: marchi e tipi richiesti nei capitolati e nei collaudi delle reti.
- **Requisiti ricorrenti** dei capitolati: norme, perdite, garanzie, referenze richieste.
- **Tre distributori in lista breve**, con un primo contatto in bulgaro e la loro risposta.

La Sua verifica: 1.500 EUR netti, due settimane, per il Suo prodotto. acsoconsulting.com/it/#book

Fonti e metodo. TED (ted.europa.eu), avvisi bulgari con CPV 31170000-31174000, pubblicati dal 01.10.2024 al 28.10.2026: 186 avvisi, di cui 115 di aggiudicazione. Procedure deduplicate per acquirente, oggetto e valore; valori in BGN convertiti a 1,95583 BGN/EUR. Aggiudicazioni contate per avviso. Eurostat Comext DS-045409, importazioni bulgare NC 8504 21, 22, 23, 31, 32, 33, 34, dati provvisori fino a luglio 2026.